

โครงสร้างองค์กรและพล坎坷แนนการกำกับดูแลกิจการ ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับพลการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอาเซียน

กั้ง พงษ์ เจริญกิจจากร*

สุรนัย ช่วยเรือง*

บทคัดย่อ

การศึกษาโครงสร้างองค์กรและพล坎坷แนนการกำกับดูแลกิจการกับผลการดำเนินงานของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอาเซียนนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความล้มเหลวของโครงสร้างองค์กร ซึ่งประกอบด้วย สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ และสัดส่วนการถือหุ้น ๕ ลำดับแรกและพล坎坷แนนการกำกับดูแลกิจการกับผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) โดยที่การศึกษานี้มุ่งสนับสนุนให้กิจการเหล่านี้ได้ระหนักรถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ได้รับการพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งลดคล่องแคล่ว การกำกับดูแลกิจการในกลุ่มอาเซียน ซึ่งผลการวิจัยพบว่า สัดส่วนของการถือหุ้น ๕ ลำดับแรกเท่านั้นที่มีผลต่อผลการดำเนินงานของกิจการในรูปแบบของกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น

คำสำคัญ: โครงสร้างองค์กร คะแนนการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน

* อาจารย์ประจำคณะพาณิชศาสตร์และการจัดการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง

Organization Structure, Corporate Governance Score of Small and Medium-Sized Enterprises and Firm Performance for Competitive Advantage in ASEAN

Phattrapong Charoenkijjarukorn*

Suranai Chuairueng*

Abstract

The study of the organization structure, corporate governance score and firm performance of small and medium-sized enterprises to enhance competitive advantage in ASEAN region is aimed to investigate the relationship between organization structures in term of proportion of the Executive Committee, the proportion of independent directors and the proportion of five first shareholders as well as the corporate governance scores and firm performance of listed companies on Market for Alternative Investment (mai). This study is also intended to encourage those companies to realize the importance of good corporate governance in order to gain the sustainable development and to comply with corporate governance in ASEAN region. The results revealed that only the proportion of five first shareholders had impact on firm performance in forms of net income, the rate of return on assets and the rate of return on common equity.

Keywords: Organization Structure, Corporate Governance Score, Firm Performance

* Lecturers, Department of Accountancy, Faculty of Commerce and Management,
Prince of Songkla University, Trang Campus

1. บทนำ

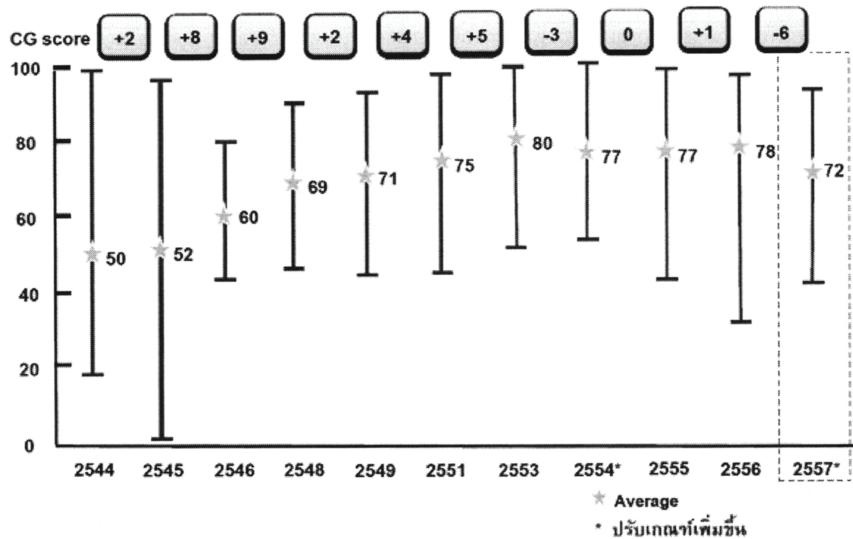
จากวิกฤติทางเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. 2540 ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและได้ขยายไปสู่ประเทศต่างๆ ในเอเชีย โดยเฉพาะประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในสมัยพลเอก ชาลิต ยงใจยุทธ เป็นนายกรัฐมนตรี ที่ได้ประกาศให้ค่าเงินนาทลดอยตัว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 มีผลทำให้ ค่าเงินนาทลดลงจาก 1 ดอลลาร์สหรัฐ มาเป็น 43-48 บาท ในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2540 และค่าเงินนาทอยู่ในช่วงระหว่าง 43-45 บาท ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2541-2545 เป็นต้นมา จากผลกระทบ ดังกล่าว ส่งผลต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย ลูกค้ามาไปสู่ธุรกิจเกือบทุกสาขา ทั้งกิจการขนาดใหญ่ และขนาดเล็ก รวมถึงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม การผลิตที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ ทำให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องจากการเศรษฐกิจตกต่ำ อำนาจซื้อของผู้บริโภคลดลง กิจการ SMEs ต้องชะลอการผลิต (สถาบันแพ้นวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม, 2556) อัตราเงินเพื่อเพิ่มสูงขึ้นจากการอ่อนตัวของค่าเงินนาทจากรอยละ 6 เป็น รอยละ 8.1 ในปี พ.ศ. 2541 ต้นทุนวัสดุคิดของสินค้านำเข้ามีราคาสูงขึ้น มีเงินทุนไหลออกมากกว่า ไหลเข้า การขาดดุลบัญชีเดินสะพัด ส่งผลต่อระดับทุนสำรองระหว่างประเทศลดลงอย่างรวดเร็ว (สุ่มทัยธรรมธิราช, 2556) เป็นผลให้ประเทศไทยต้องขอรับความช่วยเหลือจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ ตามข้อกำหนดของธนาคารโลก ในการปล่อยเงินกู้ให้กับประเทศไทยที่กำลังพัฒนา ทั้งหลายได้ปฏิบัติ โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขั้นกำกับดูแลกิจการและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อความโปร่งใสเป็นธรรม แก่ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยขณะนี้

ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับแรงค์และส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนได้ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเริ่มต้นในการเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ของประเทศไทย จึงได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนมีการ กำกับดูแลกิจการ อีกทั้งเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล ซึ่งในปี พ.ศ. 2549 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นครั้งแรกตามข้อเสนอแนะ ของธนาคารโลกจากการเข้าร่วมโครงการ Corporate Governance-Reports on the Observance of Standards and Codes (CG-ROSC) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการขององค์การเพื่อการพัฒนาและ ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (OECD) ทั้งนี้ไม่รวมถึงวิธีปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้แล้ว ต่อมาในปี พ.ศ. 2555 ได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ให้สอดคล้องกับ ASEAN CG Scorecard ซึ่งใช้เป็น เครื่องมือวัดระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มประเทศอาเซียน อันจะทำให้ หลักการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มประเทศไทยและสากล สามารถเปลี่ยนแปลง ของตลาดทุน และยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนไทยให้มีมาตรฐานสูงขึ้น (ศูนย์

พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน, 2551) ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาโครงสร้างองค์กรและผลค่าແນະກາກັບດູແລກິຈາກของ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับผลการดำเนินงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในอาเซียน ทั้งนี้เนื่องจากจำนวนผู้ประกอบการในประเทศไทย ณ ลิปปี พ.ศ. 2556 มีจำนวน 2,844,757 ราย จำแนกเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จำนวน 2,763,997 ราย คิดเป็นร้อยละ 97.20 ของจำนวนวิสาหกิจรวมทั้งหมด หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.40 ของ GDP รวมทั้งประเทศ (สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม, 2556) อีกทั้ง ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยยังเป็นรองประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย ดังนั้น หากประเทศไทยต้องการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน จึงจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจ ซึ่งจากการวิจัยดังๆ พบว่า การศึกษาล้วนใหญ่เป็นการศึกษาเฉพาะองค์ประกอบของการกำกับดูแล กิจการ หรือคุณลักษณะของคณะกรรมการ หรือลักษณะธุรกิจกับผลการดำเนินงาน แต่ยังมีผลงาน วิจัยจำนวนน้อยที่ศึกษาโครงสร้างองค์กรและผลค่าແນະກາກັບดູແລກິຈາກที่มีบทบาทต่อผล การดำเนินงานในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ดังนั้น ผู้วิจัยเห็นว่าจาก โครงสร้างองค์กรแล้ว ผลค่าແນະກາກັບดູແລກິຈາກเป็นตัวแปรหนึ่งที่つなงใจที่ส่งผลต่อ ภาพลักษณ์องค์กรและผลการดำเนินงานของธุรกิจ แสดงดังภาพที่ 1

ภาพที่ 1 ผลสำรวจคะแนนการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544-2557



| ปี พ.ศ. | 2544 | 2545 | 2546 | 2548 | 2549 | 2551 | 2553 | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| จำนวนบริษัท ที่สำรวจ | 133 | 234 | 337 | 371 | 402 | 448 | 480 | 497 | 513 | 526 | 550 |

ที่มา: (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2557)

ภาพที่ 1 แสดงผลสำรวจคะแนนการกำกับดูแลกิจการและจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ทำการสำรวจ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544-2557 พบว่า ผลสำรวจคะแนนการกำกับดูแลกิจการในประเทศไทย มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นในปี พ.ศ. 2557 ที่คะแนนการกำกับดูแลกิจการลดลงเนื่องจากมีการปรับเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการใหม่ และจากการสำรวจผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 มีบริษัทจดทะเบียนที่เริ่มทำการสำรวจเพียง 133 บริษัท ในขณะที่ปัจจุบันมีบริษัทที่ทำการสำรวจจำนวน 550 บริษัท เพิ่มขึ้น 417 บริษัท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่มขึ้น 31.53 อนึ่ง จากภาพไม่ได้แสดงข้อมูลในปี พ.ศ. 2547, 2550 และ 2552 เนื่องจากในปีดังกล่าวสมาคมล่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) ไม่ได้มีการประเมินคะแนนการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน จึงไม่ได้แสดงผลสำรวจ (ฝ่ายวิจัยและนโยบาย, 2558)

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาโครงสร้างองค์กรและผลคະແນກการกำกับดูแลกิจการของ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับผลการดำเนินงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในอาเซียน เพื่อให้มีรัฐดทราบในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ได้ระหว่างนักและให้ ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กรและผลคະແນກการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อศึกษาโครงสร้างองค์กรและผลการดำเนินงานของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2. เพื่อสำรวจผลคະແນກการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ตามหลักการขององค์การเพื่อการพัฒนาและความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (OECD Principles of Corporate Governance)
3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ของโครงสร้างองค์กรและผลคະແນກการกำกับดูแลกิจการ ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กับผลการดำเนินงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ในอาเซียน
4. เพื่อให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ได้ระหว่างนักและเห็นความสำคัญของ การกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นการพัฒนาองค์กรและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน อีกทั้งสอดคล้องกับ การกำกับดูแลกิจการในกลุ่มประเทศไทยอาเซียน (ASEAN CG Scorecard)

3. นัยนคัพก์ที่ใช้ในการวิจัย

วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หมายถึง บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

โครงสร้างองค์กร หมายถึง การจัดระบบการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร โดยมีการ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และหรือคณะกรรมการอิสระขึ้นกำกับดูแลกิจการ มีระบบการควบคุม ภายใน เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

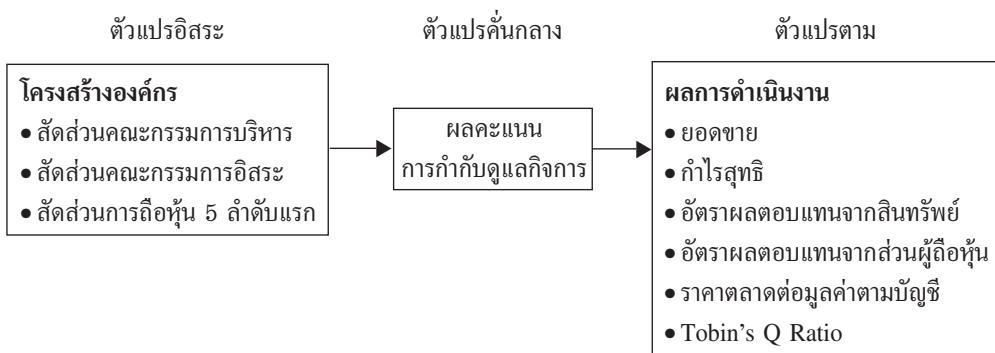
กรรมการอิสระ (Independent Director) หมายถึง กรรมการบุคคลภายนอกที่ไม่ได้เป็น กรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทจดทะเบียนนั้นๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ งานประจำ รวมถึงไม่ได้ถือหุ้นทึ้งในนามของตนเองหรือในนามของบุคคลอื่น หรือมีส่วนได้เสียไม่น่า ทางตรง หรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ผลค่าแบบการกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ผลสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้านบรรษัทภินิหารสำหรับตลาดทุนไทย ที่ได้จัดทำขึ้นตามหลักการขององค์การเพื่อการพัฒนาและความร่วมมือทางเศรษฐกิจ (ก้าร์เพงศ์ เจริญกิจจากรุก, 2556)

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน หมายถึง ผลการดำเนินงานที่ดีหรือสูงขึ้น ประกอบด้วยยอดขาย กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น ราคาตลาดต่อมูลค่าตามบัญชี และค่า Tobin's Q Ratio

4. ครอบแนวคิดในการวิจัย

ภาพที่ 2 ครอบแนวคิดในการวิจัย



5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ได้ทราบถึงโครงสร้างองค์กรและผลการดำเนินงานของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ได้ทราบถึงผลค่าแบบการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมตามหลักการขององค์การเพื่อการพัฒนาและความร่วมมือทางเศรษฐกิจ
- ได้ทราบถึงความสัมพันธ์ของโครงสร้างองค์กรและผลค่าแบบการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับผลการดำเนินงานในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
- เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างระบบและกลไกของการกำหนดโครงสร้างองค์กร ที่สะท้อนให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันส่งผลต่อการดำเนินงานของธุรกิจ
- เป็นฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการกำกับดูแลกิจการในประเทศไทย

6. วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ โดยการเก็บข้อมูลแบบ Cross-Sectional Studies บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เพื่อศึกษาความล้มเหลวของโครงสร้างองค์กรและผลค่าคะแนนการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับผลการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มประเทศอาเซียน โดยมีขั้นตอนการศึกษาดังนี้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การวิจัยนี้เก็บรวบรวมข้อมูลจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) โดยใช้ข้อมูลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2557 เพื่อให้ได้ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งลิ้น 113 บริษัท ประกอบด้วย บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร 6 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค 7 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจการเงิน 6 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม 31 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง 14 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร 12 บริษัท กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ 29 บริษัท และ กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี 8 บริษัท (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, 2558)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ผู้วิจัยใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้จากการสำรวจข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2557 โดยข้อมูลโครงสร้างองค์กรซึ่งเป็นตัวแปรต้นประกอบด้วย 1. สัดส่วนของคณะกรรมการบริหาร 2. สัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ และ 3. สัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก ผลค่าคะแนนการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นตัวแปรค่านอก ผลการดำเนินงานซึ่งเป็นตัวแปรอิสระ เพื่อวัดผลลัพธ์จากการดำเนินงานในการสร้างความมั่งคั่งให้กับผู้ถือหุ้นและการเติบโตของธุรกิจ (Katchova and Enlow, 2013; Kaplan Financial, 2015; Canadian Transportation Agency, 2014) ประกอบด้วย 1. ยอดขาย 2. กำไรสุทธิ 3. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ 4. อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น 5. ราคาดادต่อมูลค่าตามบัญชี และ 6. ค่า Tobin's Q Ratio เป็นการเปรียบเทียบมูลค่าตลาดกับมูลค่าทางบัญชี เพื่อแสดงให้เห็นถึงมูลค่าสินทรัพย์ที่แท้จริงของธุรกิจในอนาคต โดยคำนวณจากสูตรของ Weir, Laing and McKnight (2002) ($Tobin's Q = \frac{\text{Market Capitalization} + \text{Total Debt}}{\text{Total Assets}}$) หลังจากนั้นจึงนำไวเคราะห์หาความสัมพันธ์โครงสร้างองค์กรและผลค่าคะแนนการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกับผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน

การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการดำเนินการวิจัย ในขั้นแรกจะได้นำข้อมูลจากการสำรวจเบริกจากแหล่งที่มาต่างๆ มาทดสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง (Collinearity) ระหว่างตัวแปรอิสระ ซึ่งในทางสถิติมีหลายวิธีในการประเมินความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร แต่ในขั้นตอนนี้ผู้วิจัยได้ใช้ค่าสถิติ Tolerance และ Variance Inflation Factor (VIF) เพื่อระบุค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระทั้ง 3 ตัว ซึ่งประกอบด้วยสัดส่วนคณะกรรมการบริหาร สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ และสัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรกแสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตารางการทดสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นระหว่างตัวแปรอิสระ

| ตัวแปรอิสระ | ค่า | |
|------------------------------|-----------|-------|
| | Tolerance | VIF |
| สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร | .996 | 1.004 |
| สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ | .993 | 1.008 |
| สัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก | .389 | 2.568 |

จากการทดสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นระหว่างตัวแปรอิสระ Kline (2011) ระบุถึงเกณฑ์การตัดสินใจว่าตัวแปรจะมีความสัมพันธ์กันก็ต่อเมื่อค่า Tolerance ที่ได้มีค่าตั้งแต่ 0 ถึง 1 หากค่า Tolerance มีค่าเข้าใกล้ 1 แสดงว่าตัวแปรมีความเป็นอิสระจากกัน และหากค่า Tolerance มีค่าเข้าใกล้ 0 แสดงว่าเกิดปัญหา Collinearity ส่วนในกรณีการพิจารณาค่า VIF นั้น ตัวแปรจะเกิดปัญหา Collinearity ก็ต่อเมื่อมีค่า VIF ตั้งแต่ 10 ขึ้นไป ดังนั้น จากตารางที่ 1 จึงสรุปได้ว่าโครงการฯ ที่ประกอบด้วย สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ และสัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก มีค่า Tolerance เข้าใกล้ 1 และค่า VIF น้อยกว่า 10 แสดงว่าตัวแปรทั้ง 3 ตัวมีความเป็นอิสระจากกัน หลังจากนั้นเป็นขั้นตอนของการหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ ตัวแปรคั่นกลาง และตัวแปรตาม โดยใช้การวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ (Multiple Regression Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระตั้งแต่ 2 ตัวขึ้นไป กับตัวแปรตาม 1 ตัว

7. ผลการวิจัย

การศึกษาโครงการสร้างองค์กรและผลลัพธ์จากการดำเนินการกำกับดูแลกิจการของวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมกับผลการดำเนินงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอาเซียน ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) จำนวน 113 บริษัท สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสำรวจได้ดังนี้

ตารางที่ 2 สลิติเชิงพรรณา

| ชื่อตัวแปร | N | Mean | Std.Deviation | Min. | Max. |
|-------------------------------------|-----|----------|---------------|----------------|------------|
| ตัวแปรอิสระ: โครงสร้างองค์กร | | | | | |
| สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร | 113 | 48.02 | 11.767 | 14.29 | 82.35 |
| สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ | 113 | 37.59 | 9.578 | 11.11 | 71.23 |
| สัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก | 113 | 57.29 | 17.120 | 7.72 | 89.20 |
| ตัวแปรคั่นกลาง | | | | | |
| ผลลัพธ์จากการกำกับดูแลกิจการ | 45 | 3.20 | 0.405 | 3 36(31.8%) | 4 9(8%) |
| ตัวแปรตาม: ผลการดำเนินงาน | | | | | |
| ยอดขาย (ล้านบาท) | 113 | 958.00 | 922.399 | 1.41 | 4,872.62 |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 113 | 45.87 | 104.044 | -267.09 | 538.72 |
| อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์ (%) | 113 | 6.44 | 12.065 | -41.67 | 35.37 |
| อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น (%) | 113 | 6.38 | 19.815 | -76.11 | 42.93 |
| ราคาตลาดต่อมูลค่าตามบัญชี (เท่า) | 113 | 8.54 | 37.670 | n/a | 400.00 |
| Tobin's Q Ratio (ล้านบาท) | 113 | 3,855.27 | 10,640.795 | 240.46 | 110,035.60 |

ตารางที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) พบว่า โครงการสร้างองค์กร ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารมีสัดส่วนค่าเฉลี่ย 48.02% คณะกรรมการอิสระมีสัดส่วนค่าเฉลี่ย 37.59% และการถือหุ้น 5 ลำดับแรกมีสัดส่วนค่าเฉลี่ย 57.29% ตัวแปรคั่นกลาง คือ ผลลัพธ์จากการกำกับดูแลกิจการพบว่า บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ทั้งหมด 113 บริษัท มีเพียง 45 บริษัท ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ด้านการกำกับดูแลกิจการโดยมีค่าเฉลี่ยค่าเฉลี่ย 3.20 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 และตัวแปรตามซึ่งประกอบด้วย ยอดขายมีค่าเฉลี่ยที่ 958 ล้านบาท กำไรสุทธิเฉลี่ย 45.87 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์ 6.44% อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น 6.38% ราคาตลาดต่อมูลค่าตามบัญชี 8.54 เท่า และค่า Tobin's Q Ratio มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3,855.27 ล้านบาท

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis) ระหว่าง โครงสร้างองค์กรกับผลการดำเนินงาน

| ชื่อตัวแปร | ยอดขาย | กำไรสุทธิ | ROA | ROE | PBV | Tobin's Q |
|------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Constant | -61.083 | -178.773 | -14.07 | -22.136 | -16.946 | -12996.293 |
| สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร | 0.864 (0.132) | 0.946 (0.137) | 0.433 (0.060) | 0.430 (0.060) | 0.583 (0.089) | 0.877 (0.133) |
| สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ | 0.729 (0.111) | 0.870 (0.126) | 0.028 (0.004) | -0.269 (-0.038) | 0.186 (0.028) | 1.543 (0.234) |
| สัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก | 0.298 (0.029) | 3.512* (0.319) | 4.949** (0.430) | 4.597** (0.404) | 0.601 (0.058) | 0.174 (0.016) |
| Adjusted R Square | -0.020 | 0.083 | 0.161 | 0.142 | -0.020 | -0.003 |

หมายเหตุ: * คือ ระดับ .001 และ ** คือ ระดับ .01

ตารางที่ 3 แสดงผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณระหว่างผลการดำเนินงานกับ โครงสร้างองค์กร ทั้ง 3 ตัวแปร ซึ่งประกอบด้วย สมการถดถอยพหุคูณจำนวน 6 สมการ จาก ตัวแปรตามเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน 6 ตัวแปร โดยสมการแรกเป็นการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ระหว่างยอดขายของกิจการกับโครงสร้างองค์กร และสมการที่ 2, 3, 4, 5 และ 6 แสดงถึง ความสัมพันธ์ระหว่างกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น คาดการณ์ต่อมาบัญชี และอัตราส่วน Tobin's Q ตามลำดับ

การประมาณค่าพารามิเตอร์จากการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณในตารางที่ 3 พบว่า สัดส่วน การถือหุ้น 5 ลำดับแรก มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับตัวแปรอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และ อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น ที่ระดับนัยสำคัญ .01 สำหรับสมการที่ตัวแปรตามคือ กำไรสุทธิ ที่ระดับ .001 ในขณะที่สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร และสัดส่วนคณะกรรมการอิสระไม่ส่งผล ต่อผลการดำเนินงานซึ่งเป็นตัวแปรตาม กล่าวคือ สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร สัดส่วนคณะกรรมการ อิสระ และสัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก สามารถอธิบายปริมาณของกำไรสุทธิได้ 8.3% (Adjusted R Square) และตัวแปรโครงสร้างองค์กรที่เกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก สามารถอธิบาย ถึงผลการดำเนินงานในรูปของกำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทน จากส่วนผู้ถือหุ้นได้ ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ทางด้านของตัวแปรคุณภาพ คือ ผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ จากผลการวิเคราะห์ การถดถอยพหุคุณพนวชา ตัวแปรคุณภาพไม่มีความสัมพันธ์กับทางสถิติกับโครงสร้างองค์กรซึ่งเป็นตัวแปรอิสระ และตัวแปรด้านผลการดำเนินงานซึ่งเป็นตัวแปรตาม ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95

8. การอภิปรายผล

การกำกับดูแลกิจการหรือบรรษัทภิบาล ตามคำนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายถึง การจัดระบบให้มีโครงสร้างและกระบวนการระหว่างคณะกรรมการฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามาถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว สอดคล้องกับปัจจัยเศรษฐกิจพอเพียงที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสซึ่งแนะนำเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นความสมดุลและการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยให้ความสำคัญกับการใช้ความรู้อย่างรอบคอบ ความระมัดระวัง คุณธรรม ระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย (กัทรพงศ์ เจริญกุจารุกุ, 2556) จากผลการวิจัยบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมพบว่า ตัวแปรสัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรกในโครงสร้างองค์กรมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ในขณะที่สัดส่วนคณะกรรมการบริหาร และสัดส่วนคณะกรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน ซึ่งขัดแย้งกับงานวิจัยของ Wharton School ในประเทศไทย (Gompers, Ishii and Metrick, 2003) และงานวิจัยในประเทศไทย (Kuwalairat, Tanthanonsakkun, and Tirapat, 2013) ที่พบว่าโครงสร้างองค์กรที่ประกอบด้วยสัดส่วนคณะกรรมการบริหาร สัดส่วนคณะกรรมการอิสระ สัดส่วนการถือหุ้น 5 ลำดับแรก และโครงสร้างการถือหุ้นส่งผลต่อผลการดำเนินงานและมูลค่าของ กิจการ ทั้งนี้เนื่องจากประชารถและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) จำนวน 113 บริษัท แต่มีเพียงจำนวน 45 บริษัท ที่มีผลคะแนน การกำกับดูแลกิจการผ่านตามเกณฑ์การประเมินของสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทยซึ่งอ้างอิง ตามหลักเกณฑ์สากล จึงอาจส่งผลให้ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน นอกเหนือ Brown และ Caylor (2004) ได้ศึกษาการจัดอันดับคะแนนการกำกับดูแลกิจการ พบว่า บริษัทที่จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะมีแนวโน้มส่งผลต่อผลการดำเนินงาน มูลค่ากิจการ และอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นดีขึ้นด้วย ดังนั้น การส่งเสริมให้มีกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) จะเป็นการพัฒนาและสร้างความร่วมมือ ของตลาดหลักทรัพย์ในอาเซียน ในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ตามแนวทางของ ASEAN CG Scorecard นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการเตรียม ความพร้อมและความท้าทายสำหรับผู้ตรวจสอบภายในกับการเปิดเสรี AEC

9. ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยนี้พบว่า การเลือกตัวแปรด้านโครงสร้างองค์กรและผลการดำเนินงานที่ใช้ในการศึกษา มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนั้น ผู้วิจัยที่ทำการศึกษารึ่งต่อไปควรมีการทบทวนวรรณภูมิให้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพราะตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการวิจัยส่งผลต่อการวิเคราะห์ข้อมูลและการอภิปรายผล ซึ่งจากการวิจัยนี้พบว่าบริษัทจากประเทศไทยมีจำนวนน้อยที่มีผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการผ่านตามหลักเกณฑ์สากล ดังนั้น การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ควรมีการสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพภายในองค์กร การส่งเสริมทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นพื้นฐานของโครงสร้างองค์กร อันจะส่งผลต่อการกำกับดูแลกิจการและผลการประเมินที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดความเข้มแข็งของธุรกิจ และสนับสนุนต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศไทยได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ งานวิจัยที่นำเสนอในเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มประเทศอาเซียน คือ การศึกษาเปรียบเทียบการกำกับดูแลกิจการใน 5 หมวด ซึ่งประกอบด้วย 1. หมวดลูกค้าของผู้ถือหุ้น 2. หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 5. หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อศึกษาในรายละเอียด ความแตกต่างของการกำกับดูแลกิจการในแต่ละหมวดและของแต่ละประเทศ โดยปัจจุบันธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank) ได้มีการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย พิลิปปินส์ สิงคโปร์ ไทย และเวียดนาม โดยเป็นข้อตกลงร่วมกันระหว่างประเทศไทยสมาชิกในการนำเสนอข้อมูลบริษัทที่มีมูลค่าตลาดสูงสุด 100 บริษัทแรก (SET 100) (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ๒๕๕๘) เพื่อเผยแพร่ข้อมูล ด้านการกำกับดูแลกิจการในแต่ละประเทศ ในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการในอาเซียนตามหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

เอกสารอ้างอิง

- จัมพร ใจติกเสถียร. (9 สิงหาคม 2555). บทบาทการกำกับดูแลกิจการหลักการเปิดเสรี AEC. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย.
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. (15 ธันวาคม 2557). การสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการ [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/survey_p1.html
- _____ (กุมภาพันธ์ 2558). โครงการสร้างการจัดกลุ่มอุตสาหกรรมในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: http://www.mai.or.th/th/company/industry_group_p1.html
- _____ (เมษายน 2558). ภาพรวมการประเมิน ASEAN CG Scorecard 2556/57 [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: ไฟล์[http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/files/Overview_ASEAN\(CG\)_Scorecard_2556_57.pdf](http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/files/Overview_ASEAN(CG)_Scorecard_2556_57.pdf)
- ฝ่ายวิจัยและนโยบาย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย. (8 เมษายน 2558). สัมภาษณ์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและนโยบาย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย.
- กัทรงค์ เจริญกจารุกร. (2556). Sarbanes-Oxley Act และการกำกับดูแลกิจการในต่างประเทศ สู่ธรรมาภิบาลในประเทศไทย. จุฬาลงกรณ์ธุรกิจบริหัติ, 35(138), 92-119.
- สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (2556). รายงานประจำปี 2556. สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม.
- สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (18 ธันวาคม 2556). นิยาม SMEs [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: <http://www.ismed.or.th>
- สุไหทัยธรรมชาติราช. (พฤษภาคม 2556). วิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: <http://www.stou.ac.th/stouonline/lom/data/sec/Lom6/03-02.html>
- ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (พฤษภาคม 2551). สรุปพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการในต่างประเทศ ไตรมาสที่ 2 [ออนไลน์]. เข้าถึงจาก: http://www.set.or.th/th/regulations/cg/files/docseminar/2008/CG_DevelopmentQ2_2008.pdf
- Berthelot S., Morris T., and Morrill C. (2009). Corporate Governance rating and Financial Performance: A Canadian Study. Corporate Governance, 10(5), 635-647.

- Brown, L. D. and Caylor, M. L. (December 7, 2004). Corporate Governance and Firm Performance [Online]. Available: http://www.trustenable.com/local/GSU_ISS_Study.pdf
- Canadian Transportation Agency. (December 7, 2014). Performance Measurement Framework [Online]. Available: https://www.otc-cta.gc.ca/sites/all/files/altformats/books/performance_e.pdf
- Charoenkijjarukorn, P. (2013). Sarbanes-Oxley Act and Overseas Corporate Governance to Good Governance in Thailand. Chulalongkorn Business Review, 35(138), 92-119. (in Thai)
- Chen, Wei. J. (2013). Can Corporate Governance Mitigate the Adverse Impact of Investor Sentiment on Corporate Investment Decision? Evidence from Taiwan. Asian Journal of Finance & Accounting, 5(2), 101-122.
- Clarkson, P. M., Overell, M. B., and Chapple L. (2011). Environmental Reporting and Its Relation to Corporate Environmental Performance. A Journal of Accounting, Finance and Business Studies, 47(1), 27-60.
- Division of Research and Policy, Thai Institute of Directors. (April 8, 2015). Interview. Division of Research and Policy Staff. Thai Institute of Directors. (in Thai)
- Fernandez, M. R., Alonso, S. F., and Rodriguez, J. R. (2014). Board Characteristic and Firm Performance in Spain. Corporate Governance, 14(4), 485-503.
- Gompers, P. A., Ishii, J. L., and Metrick, A. (2003). Corporate Governance and Equity Prices. Journal of Economics, 118(1), 107-155.
- Institute of Small and Medium Enterprises Development. (December 18, 2013). SMEs Definition [Online]. Available: <http://www.ismed.or.th> (in Thai)
- Jotikasthira, C. (August 9, 2012). The Role of Governance after AEC Liberalization. The Stock Exchange of Thailand. (in Thai)
- Kaplan Financial. (April 10, 2015). Financial Performance Indicators (FPIs) [Online]. Available: [http://kfknowledgebank.kaplan.co.uk/KFKB/Wiki%20Pages/Financial%20Performance%20Indicators%20\(FPIs\).aspx](http://kfknowledgebank.kaplan.co.uk/KFKB/Wiki%20Pages/Financial%20Performance%20Indicators%20(FPIs).aspx)

- Katchova, A. L., and Enlow, S. J. (2013). Financial Performance of Publicly-Traded Agribusinesses. *Agricultural Finance Review*, 73(1), 58-73.
- Kline, R. B. (2011). *Principles and Practice of Structural Equation Modeling*. 3rd., New York: The Guilford Press.
- Kuwalairat, P., Tanthanonsakkun S., and Tirapat S. (2013). Ownership Structure, Default Probability, and Corporate Value. *Chulalongkorn Business Review*, 35(2), 1-31.
- Sukhothai Thammathirat. (2013). Economic Crisis 1997. [Online]. Available: <http://www.stou.ac.th/stouonline/lom/data/sec/Lom6/03-02.html> (in Thai)
- The Development of Corporate Governance of Companies Listed Center. (November, 2008). The Development of Corporate Governance in Foreign Country Quarter 2 [Online]. Available: http://www.set.or.th/th/regulations/cg/files/docseminar/2008/CG_DevelopmentQ2_2008.pdf (in Thai)
- The Office of Small and Medium Enterprises Promotion. (2013). Annual Report 2013. The Office of Small and Medium Enterprises Promotion. (in Thai)
- The Stock Exchange of Thailand. (December 15, 2014). The Survey of Corporate Governance Report [Online]. Available: http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/survey_p1.html (in Thai)
- The Stock Exchange of Thailand. (February, 2015). The Structure of the Industry Group in the Market for Alternative Investment (mai) [Online]. Available: http://www.mai.or.th/th/company/industry_group_p1.html (in Thai)
- The Stock Exchange of Thailand. (April, 2015). Overall Rating of ASEAN CG Scorecard 2013/14 [Online]. Available: [http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/files/Overview_ASEAN\(CG\)_Scorecard_2556_57.pdf](http://www.set.or.th/th/regulations/cg/cg/files/Overview_ASEAN(CG)_Scorecard_2556_57.pdf) (in Thai)
- Weir, C., Laing D., and McKnight, P. J. (2002). Internal and External Governance Mechanisms: Their Impact on the Performance of Large UK Public Companies. *Journal of Business Finance & Accounting*, 29(5-6), 579-611.